

Co-organisée par :



# FORMATION RÉGIONALE

## *FINANCEMENT DURABLE DES AMP DE MÉDITERRANÉE*

19-21 octobre 2015 – Calvi, France

### SYNTHÈSE

En partenariat avec :



© 2015 - MedPAN

La reproduction de cette publication à des fins non commerciales, notamment éducatives, est permise sans autorisation écrite préalable du détenteur des droits d'auteur à condition que la source soit dûment citée.

La reproduction de cette publication à des fins commerciales, notamment en vue de la vente, est interdite sans autorisation écrite préalable du détenteur des droits d'auteur.

Les opinions exprimées dans cette publication n'engagent que leurs auteurs.

**Citation** : Binet, T., Diazabakana, A., Hernandez, S. 2015. Formation régionale sur le financement durable des AMP en Méditerranée. Synthèse. Vertigo Lab, MedPAN, CAR/ASP, WWF Méditerranée. 18 pp.

Contenu technique fourni par Vertigo Lab pour l'Association MedPAN, le CAR/ASP et le WWF Méditerranée.



### **Vertigo Lab**

Darwin Eco-system  
87 Quai des Queyries - 33000 BORDEAUX - FRANCE  
Tél. : +33 (0)6 84 77 36 05 – +33 (0)6 89 54 05 62  
[contact@vertigolab.eu](mailto:contact@vertigolab.eu)

### **Disponible auprès de :**



MedPAN - 48 rue St Suffren - 13006 Marseille - France  
[www.medpan.org](http://www.medpan.org)  
[medpan@medpan.org](mailto:medpan@medpan.org)

Cette étude a été financée par la Fondation MAVA, le FFEM, le CAR/ASP, le WWF Méditerranée et l'Agence Française des Aires Marines Protégées.

## SOMMAIRE

---

Sommaire .....	3
1. Résumé .....	4
2. Programme détaillé et liens vers les présentations .....	5
3. Résumé des discussions et échanges organisés .....	8
4. Retours des participants .....	12

## 1. RESUME

---

Des gestionnaires d'AMP, membres du réseau MedPAN, se sont réunis à l'occasion d'un atelier de formation sur le thème du Financement durable des AMP en Méditerranée, organisé sur 3 jours à Calvi (France) du 19 au 21 octobre 2015.

Cet atelier était organisé par MedPAN, le CAR/ASP et WWF Méditerranée, en partenariat avec le Parc Naturel Régional de Corse et l'Office de l'Environnement de la Corse (OEC), et avec le soutien de la Fondation MAVVA, du FFEM, du CAR/ASP, du WWF Méditerranée et de l'Agence Française des AMP.

Les objectifs, présentés dans le document de formation, consistaient à promouvoir le développement de mécanismes de financement durable pour les AMP, à une échelle locale et nationale, en proposant les outils nécessaires, l'expertise et des cas d'étude adaptés afin d'encourager et soutenir les AMP et les autorités nationales en charge des AMP. Ensuite, un outil de planification du financement développé par Vertigo Lab, dénommé [©MedPLAN](#), a été présenté afin d'aider les novices en matière de stratégie financière et de faciliter le processus de planification du financement. Enfin, une série de cas d'étude a été présentée par les gestionnaires pour partager avec les participants les expériences positives de financement durable dans les AMP en Méditerranée. Pour soutenir les gestionnaires d'AMP dans la mise en œuvre des concepts et théories présentés lors de la formation, deux groupes de travail thématiques couvrant différents profils d'AMP et d'éventuelles nouvelles sources de revenus ont également été proposés aux participants.

Cette synthèse se divise en différentes sections : la section 2 présente le programme détaillé de l'atelier et les liens vers les présentations, la section 3 propose un résumé des discussions organisées en plénières et dans les groupes de travail, et la section 4 présente les retours des participants.

## 2. PROGRAMME DETAILLE ET LIENS VERS LES PRESENTATIONS

---

Les sessions de formation se sont déroulées entre le 19 et le 21 octobre 2015. Des modifications ont été apportées au programme initial (voir document de formation régionale), en raison de l'absence de certains intervenants ou participants, pour lesquels le contenu avait été adapté spécifiquement. Le programme des 3 jours est présenté ci-dessous avec les liens hypertextes vers les présentations de chaque session.

19 octobre 2015 - Calvi

### Session d'ouverture

- Bienvenue à la formation régionale sur le financement durable des AMP en Méditerranée. Jean-Pierre De Palma (MedPAN), Tarek Lachheb (CAR/ASP), Zeljka Rajkovic (WWF Adria).
- Objectifs de la formation. Thomas Binet (Vertigo Lab). [\[télécharger la présentation\]](#)

### Sessions plénières – Présentation du financement durable des AMP

[\[télécharger la présentation\]](#)

- Financement durable des AMP en Méditerranée – Résultat de l'analyse des manques financiers. Ambre Diazabakana (Vertigo Lab).
- En quoi consiste le financement durable des AMP et comment l'obtenir ? Pourquoi est-ce important ? Ambre Diazabakana (Vertigo Lab).
- L'approche, les étapes et les compétences et informations nécessaires pour développer et mettre en œuvre une stratégie financière dans les AMP. Thomas Binet (Vertigo lab).
- Cas d'étude sur l'approche financière des AMP. Andrej Sovinc (WCPA Slovénie). [\[télécharger la présentation\]](#)
- Cas d'étude concernant les résultats de l'atelier sur la durabilité financière – Conférence de l'Agence française des AMP. Olivier Abellard (Agence des Aires Marines Protégées). [\[télécharger la présentation\]](#)

### Session plénière – Processus de planification financière

[\[télécharger la présentation\]](#)

- Introduction au processus de planification financière. Thomas Binet (Vertigo Lab).
- Évaluer les coûts actuels et futurs. Thomas Binet (Vertigo Lab).
- Évaluer les futurs revenus. Thomas Binet (Vertigo Lab).
- Cas d'étude sur les expériences de Telašćica en Croatie. Zeljka Rajkovic (WWF Adria) et Bozidar Sostaric (Parc National de Telašćica). [\[télécharger la présentation\]](#)
- Discussion : Quelles sont les principales opportunités et limites pour le développement du financement durable de votre AMP ?

**Cérémonie officielle d'ouverture de la formation.** Purificacio Canals, (MedPAN), Marie Romani (MedPAN), Tarek Lachheb (CAR/ASP), Zeljka Rajkovic (WWF Adria), Philippe

Porruncini (Parc naturel régional de Corse) et Jean-Marie Dominici (Réserve naturelle de Scandola)

### **Session plénière – Comblent les manques financiers dans votre AMP**

- Réduction des coûts. Sara Hernandez (Experte associée Vertigo Lab). [\[télécharger la présentation\]](#)
- Cas d'étude sur le partenariat avec les pêcheurs : deux cas d'étude à Strunjan, Slovénie, sur l'expérience de la cogestion des ressources halieutiques - Marko Starman (Parc paysager de Strunjan). [\[télécharger la présentation\]](#)
- Améliorer les mécanismes actuels de financement à l'échelle de l'AMP. (Expert associé Vertigo Lab). [\[télécharger la présentation\]](#)
- Cas d'étude sur l'établissement de partenariats à long-terme avec des financeurs privés. Elodie Durand (Parc National de Port-Cros). [\[télécharger la présentation\]](#)
- Cas d'étude sur l'établissement des tarifs des instruments locaux. Sandro Dujmovic (Parc National de Brijuni). [\[télécharger la présentation\]](#)
- Cas d'étude sur les expériences de financement de l'UE en France. Sandrine Haldebel (ARPE PACA). [\[télécharger la présentation\]](#)
- Développer de nouveaux mécanismes de financement (nationaux et régionaux). Sara Hernandez (Experte associée Vertigo Lab). [\[télécharger la présentation\]](#)
- Cas d'étude sur une approche de joint-venture pour le développement de l'AMP : l'expérience de Secovje Salines. Andrej Sovinc (WCPA Slovénie). [\[télécharger la présentation\]](#)
- Cas d'étude sur l'évaluation de la faisabilité du financement durable à Kas-Kekova, Turquie. Esra Basak (Consultant). [\[télécharger la présentation\]](#)
- Cas d'étude sur les petits projets dans les AMP de Méditerranée et la future initiative de projets de financement. Jean-Pierre De Palma (MedPAN) [\[télécharger la présentation\]](#)

**20 octobre 2015 – Réserve naturelle de Scandola et Calvi**

### **Sortie sur le terrain**

- Excursion dans la Réserve Naturelle de Scandola

### **Débat**

- Débat sur le financement durable de l'AMP de Scandola et autres questions.  
Modérateur : Pierre Vignes (MedPAN)

### **Session plénière – Comblent les manques financiers dans votre AMP**

- Cas d'étude sur l'éco-labellisation et la production locale en tant que mécanisme local de financement : le Projet SEA-Med. Zeljka Rajkovic (WWF Adria).
- La durabilité financière dans l'AMP de Zakynthos. Laurent Sourbès (Parc National Marin de Zakynthos). [\[télécharger la présentation\]](#)
- Cas d'étude sur Marfund : un fonds fiduciaire régional dédié à la conservation des AMP. Constance Corbier (FFEM). [\[télécharger la présentation\]](#)

- Autres exemples et illustration des mécanismes d'autofinancement. Ambre Diazabakana (Vertigo Lab). [\[télécharger la présentation\]](#)

21 octobre 2015 – Calvi

### **Session plénière – Préparation de la stratégie financière**

[\[télécharger la présentation\]](#)

- Contenu de la stratégie financière. Thomas Binet (Vertigo Lab).
- Fournir davantage d'arguments pour promouvoir la gestion de l'AMP : une approche économique pour estimer les bénéfices des AMP. Thomas Binet (Vertigo Lab).
- Évaluer les bénéfices des biens et services fournis par le Conservatoire du Littoral sur la côte varoise ou la Corse (Bonifacio). Thomas Binet (Vertigo Lab).
- La valeur économique des aires protégées au Monténégro en tant qu'outil de promotion. Thomas Binet (Vertigo Lab).

### **Analyse de cas d'étude**

Les participants étaient divisés en deux groupes.

- Cas d'étude 1. Le Parc National de Port-Cros en France. Sara Hernandez (Experte Associée Vertigo Lab). [\[télécharger le document\]](#)
- Cas d'étude 2. L'AMP de Karaburun Sazan en Albanie. Thomas Binet (Vertigo Lab). [\[télécharger les documents\]](#)

### **Discours de clôture**

- Retours des participants sur la formation
- Remerciements et clôture

### 3. RESUME DES DISCUSSIONS ET ECHANGES ORGANISES

---

L'atelier de formation a réuni les gestionnaires d'AMP de Méditerranée. Les sessions comprenaient différentes discussions organisées afin de promouvoir les échanges entre participants et parvenir à une conception commune du financement durable des AMP. À l'issue de ces riches échanges, nous avons regroupé les idées principales comme suit :

- Pourquoi et comment définir une stratégie financière pour les AMP ?
- Principales opportunités et limites pour le développement de financements durables dans les AMP de Méditerranée
- Élaboration d'une stratégie financière : concepts et enjeux
- Retours sur l'outil © MedPlan

#### 1.1 Pourquoi et comment mettre en place un financement durable pour les AMP ?

##### Session plénière – 1<sup>ère</sup> journée

Durant la matinée de la 1<sup>ère</sup> journée, les présentations ont permis de souligner le contexte international et régional (crise budgétaire, instabilité institutionnelle et pressions naturelles et anthropiques croissantes) qui explique le besoin grandissant en ressources financières, et donc la nécessité de définir des stratégies de financement durable pour les AMP en Méditerranée. Ces présentations étaient illustrées de cas d'étude d'AMP méditerranéennes présentés par leurs gestionnaires. Elles ont permis de refléter clairement les opportunités offertes par des stratégies financières bien définies pour augmenter les revenus des AMP et les garantir sur le moyen et le long terme. Les idées principales issues d'expériences fructueuses sont présentées ci-dessous.

##### Pourquoi définir une stratégie financière pour les AMP ?

- Améliorer la gestion de l'AMP
  - Atteindre la gestion **efficace** de l'AMP (Objectif 11 d'Aichi) → obtenir les ressources suffisantes pour mettre en œuvre toutes les activités décrites dans le plan de gestion
  - La planification financière fait partie de la planification de la gestion → planification réaliste (des coûts) requise
- Augmenter les revenus
  - Justifier le besoin en sources de revenus supplémentaires
- Assurer les revenus
  - Prévoir les futurs manques et besoins
  - Encourager les financeurs actuels à maintenir leur engagement en matière de financement

##### Comment atteindre un financement durable pour les AMP ?

- Adopter une approche financière : « L'AMP devrait être gérée comme une société : il s'agit de rationaliser les coûts, diversifier les revenus, sans oublier les objectifs de conservation ».
- Avoir une vision à long-terme

## 1.2 Principales opportunités et limites pour le développement de financements durables dans les AMP de Méditerranée

### Session plénière – 1<sup>ère</sup> journée

Suite à la présentation du concept de financement durable et de planification financière, Thomas Binet a soulevé la question suivante afin de recueillir les retours des participants : « Quelles sont les principales opportunités et limites pour le développement de financements durables dans votre AMP ? Pendant une dizaine de minutes, les participants étaient invités à noter leurs réponses sur un Post-it. Les Post-its ont ensuite été récupérés pour être analysés par les modérateurs.

Les informations recueillies sur les limites ont mis en avant différents niveaux de difficultés en matière de financement durable, et notamment la dépendance à la gestion et au contexte juridique :

- Cadre juridique et restrictions législatives en termes de génération de revenus spécifiques (11 cas)
- Manque de volonté/soutien politique et lobbying pour la protection de la nature (9 cas)
- Manque de cadre/outils pour les mécanismes financiers (2 cas)
- Décalage entre l'exercice de stratégie financière et la gestion de l'AMP
  - Vision à long terme vs gestion quotidienne (2 cas)
  - Réalité des coûts vs objectifs de gestion ambitieux (1 cas)
- Sources de financement actuelles imprévisibles (2 cas)
- Sources de financement dispersées (1 cas)



Cependant, les participants ont reconnu les nombreuses opportunités offertes par le développement d'une stratégie financière pour leur AMP. Le rôle de la stratégie financière dans une « bonne » gestion d'AMP a été largement identifié :

- une meilleure gestion/planification (14)
  - Adaptative (1 cas)
  - Transparente (1 cas)
  - Durable (2 cas)
  - Stable (2 cas)
  - Efficace (2 cas)
- Augmenter l'engagement des potentiels financeurs (4 cas)
- Atteindre l'objectif d'autofinancement (3 cas)
- Justifier l'utilisation de nouveaux principes/outils de financement (2 cas)
- Identifier de nouvelles sources de financement (1 cas)
- Valoriser les ressources naturelles (1 cas)

### 1.3 Élaborer une stratégie financière : concepts, opportunités et enjeux

#### Groupes de travail – 3<sup>ème</sup> journée

Un exercice de « co-création » a été mené sur les cas d'étude afin de soutenir les gestionnaires dans la mise en œuvre des concepts et des théories présentés au cours de la formation. Trois cas d'étude étaient initialement prévus le mercredi :

- Le Parc National de Port-Cros en France qui prévoit d'étendre sa superficie et cherche donc des revenus supplémentaires ;
- L'AMP de Karaburun Sazan en Albanie, créée récemment et à la recherche de sources de revenus ;
- L'AMP du Cap des Trois Fourches (C3F) au Maroc, en attente du cadre juridique permettant sa création.

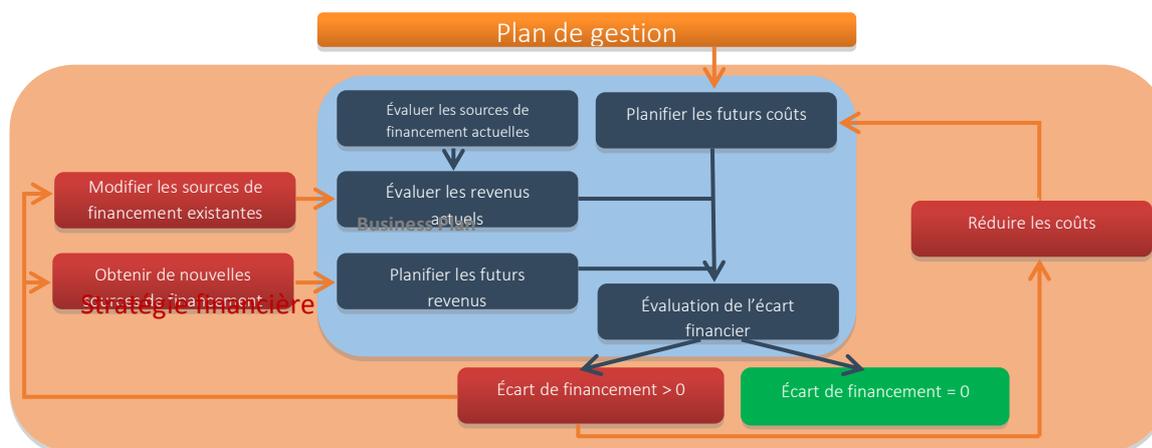
Les participants devaient sélectionner un cas d'étude en fonction du thème qu'ils souhaitaient aborder. Cependant, 4 participants d'Afrique du Nord, confrontés au même problème en tant que gestionnaires du C3F, n'ont pas participé à la formation. Ainsi, seuls 4 participants avaient sélectionné le cas d'étude de l'AMP du C3F. Ce troisième cas d'étude a donc été finalement annulé.

Les participants ont ensuite été divisés en deux équipes et ils devaient :

- développer un plan d'activités de l'AMP avec le soutien de l'un des gestionnaires de l'AMP, et évaluer le manque financier lié à la mise en œuvre de la gestion de l'AMP ;
- identifier les outils à implanter dans l'AMP pour pallier ce manque financier, expliquer pourquoi, et indiquer les informations nécessaires à leur mise en œuvre effective.

Des informations contextuelles de base, une synthèse du plan de gestion et des données financières clés concernant les AMP ont été mises à disposition des participants. Par ailleurs, le gestionnaire de l'AMP étudiée apportait son appui et répondait aux questions sur le contexte (politique, socio-culturel, économique et écologique).

La méthodologie proposée afin de mener l'exercice regroupait des éléments théoriques présentés lors de la formation :



## 1.4 Retours sur l'outil © MedPlan présenté

### Groupes de travail – 3<sup>ème</sup> journée

Les groupes de travail de la 3<sup>ème</sup> journée ont permis de tester un outil de planification financière développé par Vertigo Lab, l'outil Excel ©MedPLAN, et de présenter ses principales fonctionnalités. L'outil ©MedPLAN vise à soutenir les gestionnaires dans la définition de leur stratégie financière en facilitant le processus de planification financière.

Les principales difficultés pour le développement de cet outil étaient les suivantes :

- Faciliter son utilisation pour le rendre accessible à tous les gestionnaires (même les débutants) ;
- Obtenir une typologie standardisée pouvant s'adapter à la structure d'un maximum de plans de gestion ;
- Obtenir une typologie standardisée pouvant s'adapter à la structure d'un maximum de documents de comptabilité financière, afin de remplir les fichiers Excel.

Les premiers échanges ont permis de dégager l'idée que ©MedPLAN serait plus adapté aux AMP en phase pionnière ou de création (voir modèle de Rose des Vents du FFEM) qu'aux AMP en phase plus avancée. Cela s'explique par la nature de cet outil, qui vise principalement à fournir des orientations et aider à la concertation en matière de stratégies financières des AMP, plutôt qu'à servir d'outil de comptabilité au quotidien : grâce à cet instrument, les gestionnaires d'AMP peuvent évaluer en amont les besoins et manques financiers en fonction de leur plan de gestion, puis essayer divers scénarios financiers afin de combler les manques.

©MedPLAN ayant été élaboré pour répondre aux besoins des gestionnaires et leur apporter un outil de financement efficace, les participants ont finalement été invités à faire part de leurs commentaires concernant son utilisation. Leurs retours ont révélé différents niveaux d'ambition et de besoins. En fonction de ces commentaires, une nouvelle version de ©MedPLAN a été développée, en gardant à l'esprit le besoin de disposer d'un outil simple et standardisé : tous les commentaires des participants n'ont donc pas pu être pris en compte. La nouvelle version de ©MedPLAN est disponible en téléchargement sur le site internet MedPAN.

## 4. RETOURS DES PARTICIPANTS

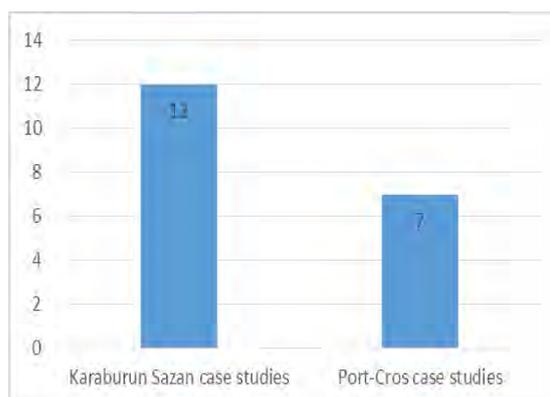
Un questionnaire de satisfaction a été distribué aux participants à l'issue de l'atelier (Annexe 1), afin de recueillir leur opinion sur le contenu et l'organisation de la formation régionale. Les faiblesses identifiées par les participants devront être prises en considération pour l'organisation de futures formations. Au total, nous avons recueilli 19 questionnaires, remplis dans leur intégralité.

### Répartition des participants entre les groupes de cas d'étude

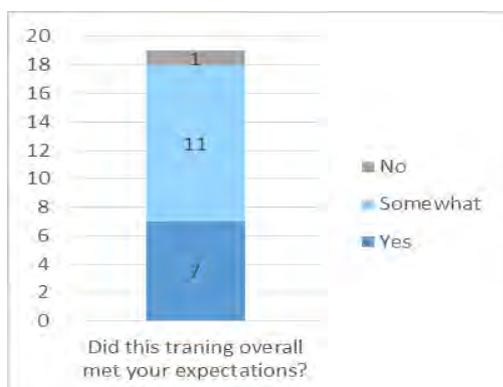
Trois cas d'étude étaient prévus le 3<sup>ème</sup> jour. Les participants devaient sélectionner un cas d'étude selon le thème qu'ils souhaitent aborder. Dans la mesure où seuls 4 participants avaient sélectionné le cas d'étude de l'AMP du Cap des Trois Fourches, ce troisième cas d'étude a finalement été annulé.

La figure ci-contre présente la répartition des participants entre les deux autres cas d'étude.

Douze participants ont travaillé sur le cas de Karaburun Sazan et sept participants sur le cas de Port-Cros.



### Attentes des participants



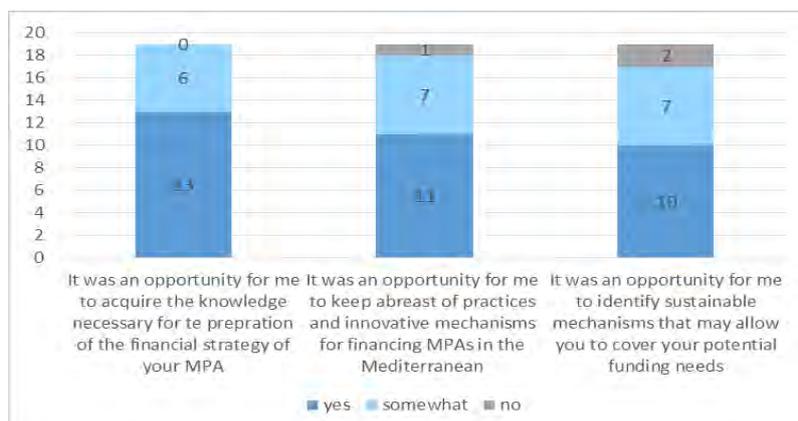
La figure ci-contre présente les réponses des participants à la question : « Dans l'ensemble, cette formation a-t-elle répondu à vos attentes ? ».

Pour 95% des participants, la formation a répondu à leurs attentes (« oui » en bleu foncé et « en partie » en bleu clair).

### Opportunités

Les participants devaient identifier les opportunités offertes par la formation. La figure ci-contre représente leurs réponses.

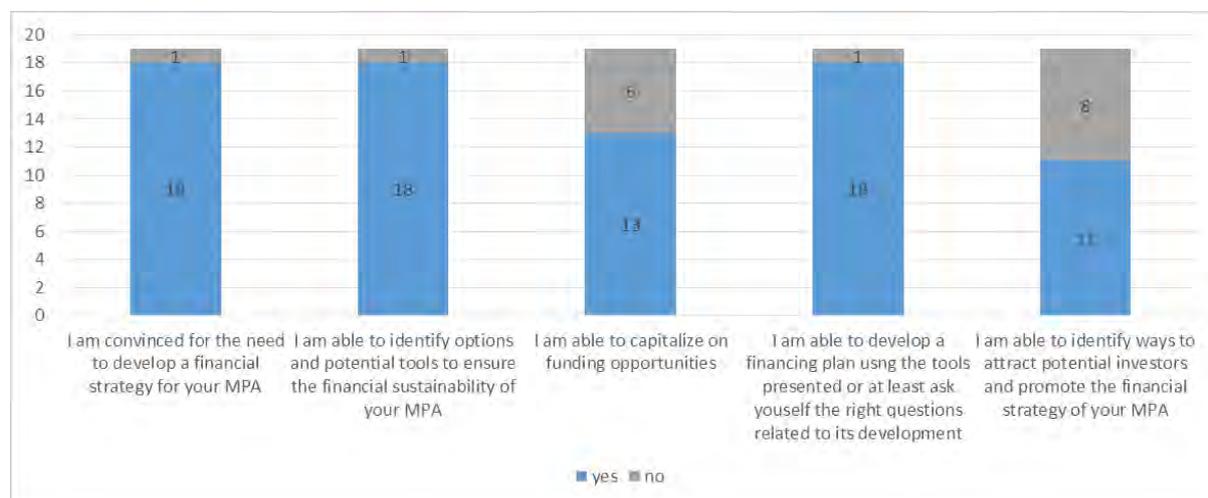
De manière générale, la formation régionale a fourni aux participants toutes les opportunités attendues et



décrites dans le document de formation régionale.

### Compétences acquises

Les participants devaient identifier leurs compétences et connaissances acquises durant la formation. La figure suivante indique les réponses des participants.

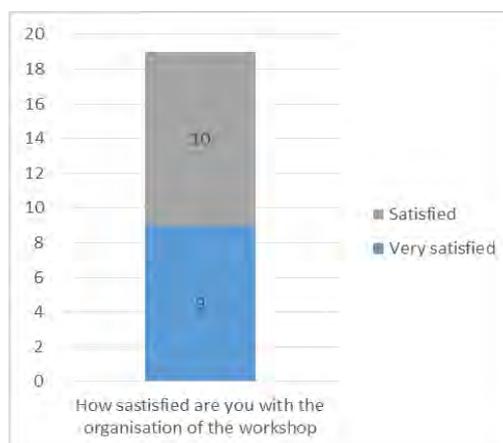


La capitalisation des opportunités de financement et l'identification et la valorisation des moyens d'attirer les potentiels investisseurs sont deux compétences acquises par presque 70% des participants lors de cette formation régionale. Les futures formations sur le financement des AMP devraient être axées sur ces deux éléments.

### Satisfaction en termes d'organisation de la formation

Les participants devaient évaluer l'organisation de la formation. La figure suivante présente leurs réponses.

En conclusion, 100% des participants sont satisfaits de l'organisation de la formation régionale.



## 5. LISTE ET COORDONNÉES DES PARTICIPANTS

LAST NAME	FIRST NAME	ORGANISATION	COUNTRY	CONTACT EMAIL
Abellard	Olivier	Agence des aires marines	France	<a href="mailto:olivier.abellard@aires-marines.fr">olivier.abellard@aires-marines.fr</a>

		protégées		
Basak	Esra	Kaş-Kekova SEPA	Turkey	<a href="mailto:turuncusalamander@yahoo.com">turuncusalamander@yahoo.com</a>
Bataković	Milena	Environmental Protection Agency	Montenegro	<a href="mailto:milena.batakovic@epa.org.me">milena.batakovic@epa.org.me</a>
Binet	Thomas	Vertigo Lab	France	<a href="mailto:thomasbinet@vertigolab.eu">thomasbinet@vertigolab.eu</a>
Centrih	Tina	Institute of the Republic of Slovenia for Nature	Slovenia	<a href="mailto:tina.centrih@zrsvn.si">tina.centrih@zrsvn.si</a>
Corbier	Constance	FFEM	France	<a href="mailto:corbierc@afd.fr">corbierc@afd.fr</a>
Dakik	Nabigha	Tyre Coast Nature Reserve	Lebanon	<a href="mailto:tcnr98@hotmail.com">tcnr98@hotmail.com</a>
Diazabakana	Ambre	Vertigo Lab	France	<a href="mailto:ambrediazabakana@vertigolab.eu">ambrediazabakana@vertigolab.eu</a>
Dissaux	Romain	Ministère de l'Ecologie, du Développement	France	<a href="mailto:romain.dissau1@developpement-durable.gouv.fr">romain.dissau1@developpement-durable.gouv.fr</a>
Dodbiba	Eno	UNDP	Albania	<a href="mailto:eno.dodbiba@undp.org">eno.dodbiba@undp.org</a>
Dominici	Jean-Marie	Parc naturel régional de Corse	France	<a href="mailto:pnr.c.scandola-jm@wanadoo.fr">pnr.c.scandola-jm@wanadoo.fr</a>
Giakoumi	Sylvaine	Santorin MPA - Prefiguration	Greece	<a href="mailto:sylvaine@marine.aegean.gr">sylvaine@marine.aegean.gr</a>
Halbedel	Sylvaine	Agence Régionale Pour l'Environnement	France	<a href="mailto:s.halbedel@arpe-paca.org">s.halbedel@arpe-paca.org</a>
Ramadan Jaradi	Ghassan	Palm Islands Nature Reserve	Lebanon	<a href="mailto:grjaradi@hotmail.com">grjaradi@hotmail.com</a>
Hernandez	Sara	Vertigo Lab	France	<a href="mailto:sarahernandez0569@gmail.com">sarahernandez0569@gmail.com</a>
Lachheb	Tarek	CAR/ASP	Tunisia	<a href="mailto:tarek.lachheb@rac-spa.org">tarek.lachheb@rac-spa.org</a>
Mehillaj	Tatjana	Agence des Aires Protégées	Albania	<a href="mailto:tatjanamehillaj@yahoo.com">tatjanamehillaj@yahoo.com</a>
Milin	Juraj	Telašćica Nature Park	Croatia	<a href="mailto:juraj.milin@telascica.hr">juraj.milin@telascica.hr</a>
Perez Villalba	Milagros	Junta de Andalucía	Spain	<a href="mailto:milagros.perez.villalba@juntadeandalucia.es">milagros.perez.villalba@juntadeandalucia.es</a>
Riera I Arago	Victòria	Parc Natural de Cap de Creus	Spain	<a href="mailto:victoria.riera@gencat.cat">victoria.riera@gencat.cat</a>
Šćepanović	Lidija	Environmental Protection Agency	Montenegro	<a href="mailto:lidija.scepanovic@epa.org.me">lidija.scepanovic@epa.org.me</a>
Šoštarić	Božidar	Telašćica Nature Park	Croatia	<a href="mailto:bozidar.sostaric@telascica.hr">bozidar.sostaric@telascica.hr</a>
Sovinc	Andrej	Secovlje Salina Natural Park	Slovenia	<a href="mailto:andrej.sovinc@soline.si">andrej.sovinc@soline.si</a>
Starman	Marco	Landscape park of Strunjan	Slovenia	<a href="mailto:marko.starman@gov.si">marko.starman@gov.si</a>
Zuna	Violetta	UNDP	Albania	<a href="mailto:violeta.zuna@undp.org">violeta.zuna@undp.org</a>
Susini	Paul Antoine	Parc Naturel Régional de Corse	France	<a href="mailto:p.antosusini@gmail.com">p.antosusini@gmail.com</a>
Andreozzi	Jean-François	Parc Naturel Régional de Corse	France	<a href="mailto:jfandreozzi@gmail.com">jfandreozzi@gmail.com</a>

Abarkach	Abdennadi	Haut Commissariat aux eaux et forêts et à l	Morocco	<a href="mailto:abdennadi@yahoo.fr">abdennadi@yahoo.fr</a>
Canals	Purificació	MedPAN	France	<a href="mailto:pcanals@tinet.org">pcanals@tinet.org</a>
De Palma	Jean-Pierre	MedPAN	France	<a href="mailto:jp.depalma@medpan.org">jp.depalma@medpan.org</a>
Dujmović	Sandro	Brijuni National Park	Croatia	<a href="mailto:s.dujmovic@brijuni.hr">s.dujmovic@brijuni.hr</a>
Durand	Elodie	Parc national de Port-Cros	France	<a href="mailto:elodie.durand@portcros-parcnational.fr">elodie.durand@portcros-parcnational.fr</a>
Mabari	Magali	MedPAN	France	<a href="mailto:magali.mabari@medpan.org">magali.mabari@medpan.org</a>
Rajković	Željka	WWF Adria	Italy	<a href="mailto:zrajkovic@wwfadria.org">zrajkovic@wwfadria.org</a>
Sourbès	Laurent	National Marine Park of Zakynthos	Greece	<a href="mailto:lsourbes@nmp-zak.org">lsourbes@nmp-zak.org</a>
Turk	Robert	Institute of the Republic of Slovenia for Natu	Slovenia	<a href="mailto:robert.turk@zrsvn.si">robert.turk@zrsvn.si</a>
Vallarola	Fabio	MPA of Torre del Cerrano	Italy	<a href="mailto:fabiovallarola@gmail.com">fabiovallarola@gmail.com</a>
Vignes	Pierre	MedPAN	France	<a href="mailto:pierre.vignes@medpan.org">pierre.vignes@medpan.org</a>

## 6. ANNEXE 1 : QUESTIONNAIRE D'ÉVALUATION

Afin d'améliorer les contenus et l'organisation des prochaines formations, nous vous invitons à répondre à ce petit questionnaire d'évaluation (cela ne vous prendra pas plus de 5 minutes).

**Dans un premier temps, merci de nous rappeler sur quelle étude de cas vous avez travaillé le Mercredi 21 octobre de 10h30 à 17h00 :**

- Parc National de Port Cros
- Karaburun-Sazani Island
- Cap des Trois Fourches
- Aucun

**Cette formation a-t-elle globalement répondu à vos attentes?**

Merci de sélectionner une seule réponse ci-dessous :

- Oui, tout à fait

- Oui, plutôt
- Non, pas vraiment
- Non, pas du tout

Veillez saisir votre commentaire ici :

**La formation vous a-t-elle permis :**

	Oui	Un peu	Non
D'acquérir les connaissances nécessaires à la préparation de la stratégie financière de votre AMP	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
De prendre connaissance de pratiques et de mécanismes innovants de financement des AMP en Méditerranée	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D'identifier des mécanismes durables pouvant vous permettre de couvrir vos potentiels besoins en financement	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Veillez saisir votre commentaire ici :

**Après cette formation, avez-vous le sentiment d'être :**

	Oui	Non
Convaincu de la nécessité de définir une stratégie financière pour votre AMP	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
En capacité d'identifier des options et des outils potentiels pour assurer la durabilité financière de votre AMP	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
En capacité de capitaliser des opportunités de financements	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
En capacité de développer un plan de financement en utilisant les outils présentés ou au moins de vous poser les bonnes questions pour son développement	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
En mesure d'identifier les moyens d'attirer de potentiels investisseurs et de promouvoir la stratégie financière de votre AMP	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Etes-vous satisfait de l'organisation de cette formation ?**

*Organisation logistique, organisation des groupes de travail, sortie terrain, documents disponibles, procédure d'inscription...*

Merci de sélectionner une seule réponse ci-dessous :

- très satisfait
- satisfait
- insatisfait
- très insatisfait

Veuillez saisir votre commentaire ici :

